



Plan de gestion
Responsable de

L'EAU





A PROPOS DE NOUS

Fondée en 1988, Azura est une entreprise familiale franco-marocaine, spécialisée dans les produits alimentaires frais (tomates, herbes aromatiques, palourdes) devenue l'un des leaders mondiaux de la production de tomates cerises. Ses activités sont fondées sur un modèle agricole durable, tout au long de sa chaîne de valeur, qui permet de proposer aux distributeurs et aux consommateurs des produits sains, accessibles et responsables, tout au long de l'année.

Depuis plus de 30 ans, Azura est devenu un des leaders de la production de tomates cerises avec plus de 1 200 hectares dédiés au Maroc, et exporte plus de 180 000 tonnes de tomates /an.



SOMMAIRE

- 💧 INTRODUCTION
- 💧 DIAGNOSTIC
- 💧 STRATÉGIE
- 💧 PLAN
- 💧 ÉVALUER

INTRODUCTION

Résolument engagé dans la gestion durable de l'eau, le groupe Aura a décidé de s'ancrer dans l'approche de l'Alliance for Water Stewardship (AWS) et de suivre le standard associé.

Après avoir identifié les défis communs liés à l'eau, résultant d'un processus de consultation des parties prenantes pertinentes, le Groupe Azura a défini sa stratégie basée sur 5 axes, liés aux 5 piliers de l'AWS.

Cette approche s'est concrétisée par l'obtention de la Certification AWS - Niveau Core en mai 2024 et son maintien en mai 2025.





NOTRE MISSION & RAISON D'ÊTRE

Notre mission

*OEUVRER AU DÉVELOPPEMENT D'UNE ALIMENTATION
SAVOUREUSE, SAINE ET DURABLE EN LA RENDANT
ACCESSIBLE À TOUS.*

Raison d'être

CULTIVER LE BON POUR TOUS

En quête constante d'amélioration de son profil environnemental, le Groupe Azura a mis en place un plan social et environnemental couvrant l'ensemble de la chaîne de production, de la ferme à l'assiette.





ENGAGEMENT DE LA DIRECTION

Engagement de la Direction pour une gestion durable de l'eau Maraissa 2025-2026

Depuis sa création le Groupe AZURA positionne la Responsabilité Sociétale (RSE) au centre de sa stratégie de développement. Notre approche implique une compréhension assidue des besoins et attentes de nos clients, nos consommateurs, nos collaborateurs et des communautés locales dans un monde qui fait face à de profonds changements de nos modes de vie. Notre mission chez Azura est de "Cultiver le bon pour tous".

Le secteur agricole repose sur les ressources hydriques qui sont directement impactées par le changement climatique. La gestion durable de l'eau fait en effet partie des engagements majeurs d'Azura.

A ce titre, la certification AWS (Alliance for Water Stewardship) représente une étape déterminante pour notre démarche de gestion durable de l'eau au sein de nos sites de production et dans notre approche vis-à-vis de nos parties prenantes clés. Le groupe Azura s'engage donc à déployer les ressources qui lui permettront de suivre les lignes directrices du référentiel AWS et ses évolutions, dans le but de développer une gestion responsable de l'eau et d'améliorer ses résultats en la matière.

La gouvernance interne établie en la matière se base sur une approche participative et transversale. Elle s'appuie sur l'expertise et la compétence technique des différents pilotes et comités internes désignés par la Direction.

Le respect des lignes directrices du référentiel AWS, ainsi que le suivi de notre plan de gestion responsable de l'eau, nous permettront de garantir :

- Une bonne gouvernance de l'eau,
- Un bilan hydrologique durable, en lien avec une réflexion poussée et innovante sur les usages de l'eau au sein de nos sites ;
- Le maintien d'une bonne qualité de l'eau.
- Contribuer à favoriser un accès à de l'eau potable, à des installations sanitaires, ainsi qu'une bonne hygiène pour tous, y compris pour les communautés (WASH) ;

Quant à notre partenariat avec nos parties prenantes, notre engagement de manière ouverte et transparente est de :

- Contribuer à la préservation et la protection des zones importantes liées à l'eau ;
- Œuvrer à l'alignement de notre gouvernance de l'eau aux plans de durabilité établis par les parties prenantes dans les bassins versants et les soutenir,

Chez Azura, nous nous engageons sur l'alignement de nos pratiques sur les lois et réglementations locales relatives à l'eau. En tant que CEO, et au nom de l'ensemble du Groupe, j'atteste que la responsabilité d'assurer cette conformité est pleinement assumée.

Ainsi, au vu des actions déployées, et dans le but d'améliorer continuellement nos résultats, les progrès réalisés au niveau de la mise en œuvre du plan de gestion responsable de l'eau feront l'objet d'un suivi régulier, ainsi que d'une divulgation.

Enfin, nous nous engageons à veiller à la révision périodique des divers plans et stratégies menant à une gestion responsable de l'eau. Cette revue intégrera pleinement la progression des risques et opportunités à l'échelle des bassins versants. Les évolutions apportées seront divulguées aux parties prenantes pertinentes.

Pour Maraissa,

Fait Le 12/02/2026
La Direction Générale Azura
Hicham Harakat

NOTRE GOUVERNANCE INTERNE



LES INSTANCES DECISIONNELLES

COMITÉ DE PILOTAGE EAU, CLIMAT, BIODIVERSITE

COMITÉ OPERATIONNEL EAU, CLIMAT, BIODIVERSITE

COMITÉ OPERATIONNEL PARTIES PRENANTES

LES INSTANCES DE SUIVI

ATELIERS

les avancées de chaque direction sont évoqués lors des ateliers avec l'équipe qualité

POINTS ÉQUIPE PROJET

La direction Qualité se réunit toutes les semaines pour partager la vision globale des avancées

ATELIERS EAU

menés par la direction rse en lien avec le bcorp, les directions fixent des objectifs spécifiques par grandes catégories

SPONSORSHIP

Hicham HAKAKAT, CEO

1^{ER} SEMESTRE 2026 : LANCEMENT DE LA MOROCCO AGRIBUSINESS WATER COALITION

Objectif de la coalition

- Rassembler les entreprises agroalimentaires et agricoles autour d'une mission commune : protéger, restaurer et gérer durablement les ressources hydriques pour renforcer la compétitivité du secteur agroalimentaire au Maroc.

Historique / événements fondateurs

- 22/10/2025 : Workshop ECCBC (Coca-Cola) / Driscolls / Centrale Danone à Casablanca sur les enjeux de l'eau auxquels Azura assiste.
- 30/11/2025 : Appel public à rejoindre la future coalition sur LinkedIn, et par mail aux participants du workshop.

Acteurs & postures

- Leaders : ECCBC, Driscolls, Centrale Danone
- Membre fondateur : Azura
- Présents lors du workshop du 22/10 : Ministère de l'Équipement et de l'Eau, ABH de Marrakech, Diana Holding, consultants, Les Domaines, ONG...

Expression d'intérêt

Morocco Agribusiness Water Coalition

Nous vous inviterons dans les semaines à venir à manifester votre intérêt à rejoindre la Morocco Agribusiness Water Coalition, si vous le souhaitez, et prendre part aux actions à venir visant à renforcer la résilience hydrique du secteur agroalimentaire.

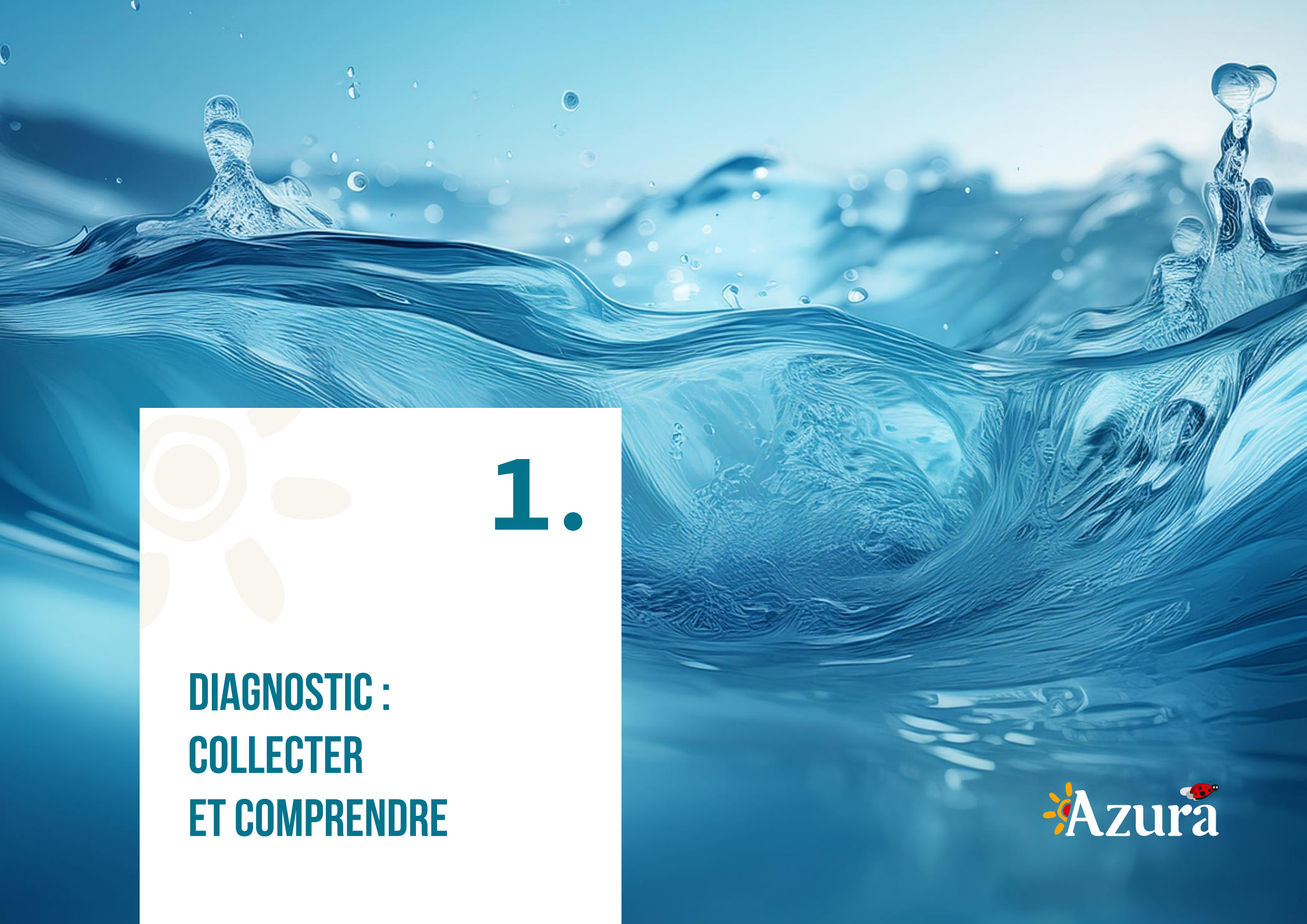
SITE D'AGADIR

40 fermes de production de tomates cerises
et une station de conditionnement à proximité
directe des bureaux



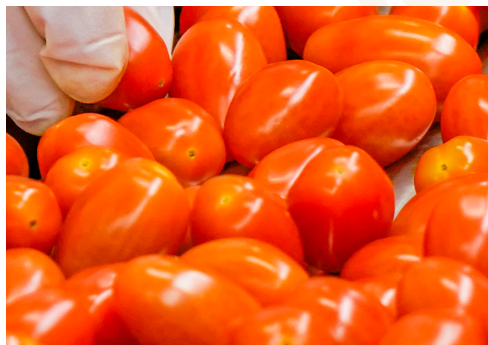
SITE DE DAKHLA

11 fermes de production de tomates cerises

The background of the slide is a high-quality photograph of water splashing, creating a sense of movement and freshness. The water is a deep blue, and the splashes are captured in mid-air, with droplets visible. A white rectangular box is positioned on the left side of the slide, containing the number '1.' and the text 'DIAGNOSTIC : COLLECTER ET COMPRENDRE'.

1.

**DIAGNOSTIC :
COLLECTER
ET COMPRENDRE**



BILAN HYDRIQUE

Dans le but d'établir un bilan hydrique spécifique par site, le Groupe Azura a identifié ses entrées et ses sorties d'eau, ainsi que sa capacité de stockage de l'eau.

Ces bilans sont mis en perspective avec la disponibilité de la ressource dans les bassins versants concernés et les objectifs de consommation fixés.



COÛTS LIÉS À L'EAU

Dans le but de déterminer, de manière précise, la valeur de l'eau, le Groupe Azura a listé et chiffré l'ensemble de ses coûts liés à l'eau. Ce chiffrage permet d'avoir une vision claire des usages, de leurs coûts, leur impact, et vient se corréler à la fixation des objectifs en matière de consommations d'eau.



GESTION DES RISQUES ET DES DÉFIS

L'évaluation des risques, conjuguée d'une part avec l'étude des plans établis par les autorités, et d'autre part avec des échanges réguliers avec les parties prenantes, permettent au Groupe Azura de déterminer les défis actuels et futurs auxquels il pourrait être confronté. Cette démarche permet d'identifier les initiatives locales pour y répondre.



NOS ACTIONS

Engagé depuis plusieurs années dans une gestion responsable de l'eau, le Groupe AZURA a mis en place plusieurs actions-clés combinant résilience climatique, réduction des impacts dans les bassins versants et engagements auprès des communautés.



LES ACTIONS DÉJÀ RÉALISÉES



Usage d'eau dessalée

Pour répondre aux besoins en eau de nos opérations dans une région soumise au stress hydrique, Azura a contractualisé l'approvisionnement de 100% de ses besoins exprimés dans la région d'Agadir en eau dessalée.

En tant qu'acteur de la région Souss-Massa, il est de notre responsabilité de développer des approches qui augmentent la résilience des bassins versants au changement climatique et sauvegardent les réserves en eaux souterraines.

Le Groupe Azura étudie également de nouvelles alternatives à Dakhla.



Traitement des eaux usées

Dans notre zone production du Sud du Maroc (Dakhla), 10 stations d'épurations ont été implantées afin de traiter les effluents de nos fermes, via un traitement adapté au milieu rural composé de diverses couches de sables et graviers, composant ainsi un filtre à sol. Ce système fonctionne donc avec une faible consommation d'énergie.

Des analyses sont réalisées périodiquement afin de veiller à la conformité de nos rejets.



Actions pour les communautés

Depuis 2014, la Fondation Azura a impacté la vie de plus de 30 000 personnes. Plus de 6 millions d'euros ont été investis pour l'éducation, la gestion des ressources naturelles et le développement communautaire. Il s'agit de 8 écoles rénovées, 3 maisons d'hébergement pour filles, plus de 900 ateliers, 53 bourses d'études, 3 projets d'accès à l'eau, 2 centres pour personnes ayant des besoins spécifiques et 1 rénovation et équipement d'une maternité.



2.

**STRATEGIE :
ENGAGER & PLANIFIER**

PRINCIPAUX RISQUES ET CHALLENGES IDENTIFIÉS

RÉGLEMENTATION
EVOLUTIVE

Gérer les potentielles
sources de pollution

RARETÉ
DE L'EAU

Challenger la rarefaction
de la ressource

MAUVAISE
QUALITÉ DE L'EAU

Maintenir une bonne
qualité de l'eau

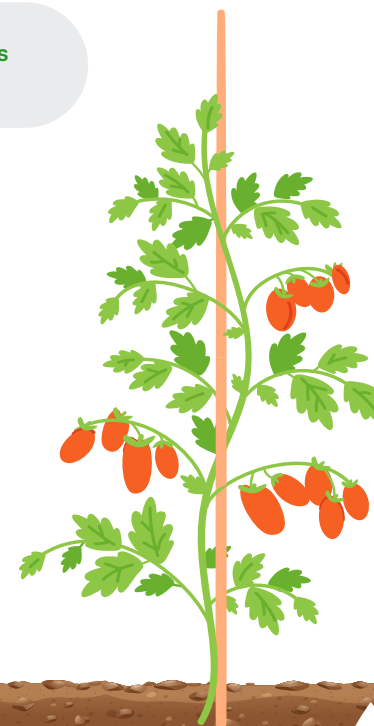
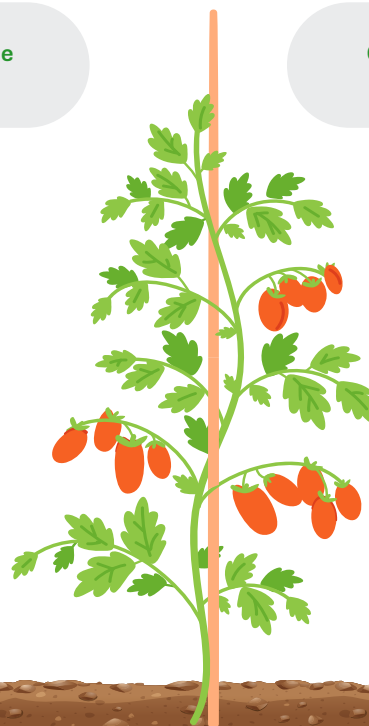
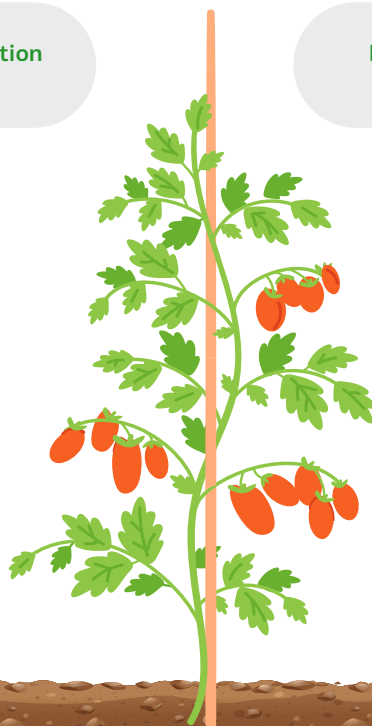
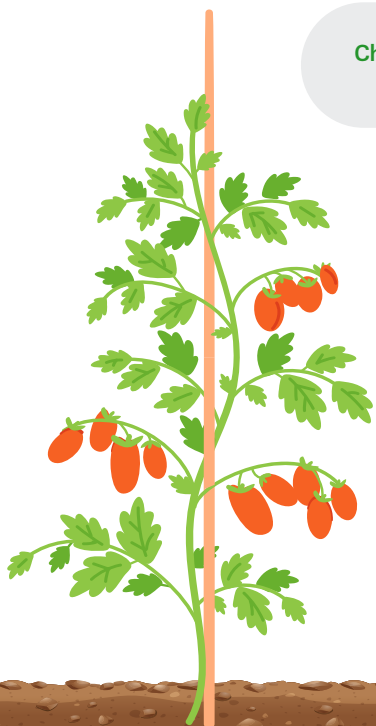
DÉTÉRIORATION DE
L'ENVIRONNEMENT

Optimiser
les usages de l'eau

ACCÈS
AU WASH

Veiller à la conformité
réglementaire dans le domaine
de l'eau

Contribuer à l'accès
total au wash



PRIORITÉS DANS NOS BASSINS VERSANTS



Préserver la ressource

L'accès à l'eau pour tous est essentiel.

En raison d'une situation de stress hydrique national, accentuée par le changement climatique, réduire la pression sur les ressources naturelles est devenu un défi majeur.

Quantité et qualité sont intrinsèquement liées.

Maintenir une bonne qualité de l'eau est vital pour l'environnement et pour l'Homme.

Le Groupe Azura est engagé à réduire son impact sur les ressources naturelles tout en maintenant une bonne qualité d'eau dans le bassin versant.

Optimiser les usages de l'eau

Le Groupe Azura s'engage à optimiser les usages de l'eau liés à son système de production mais également sur l'ensemble de son système de fonctionnement.

Par la recherche de projets innovants pour la réutilisation de ses eaux, le Groupe Azura veut mettre en place une dynamique globale autour de ce défi local.

Limiter l'impact de nos sites

Afin de s'insérer au mieux dans son environnement, le Groupe Azura souhaite limiter l'impact de ses sites en gérant et limitant les risques de pollution.

L'entreprise participe également à l'amélioration de la protection et de la préservation des zones importantes liées à l'eau.

Améliorer la gouvernance de l'eau

Bénéficier d'une gouvernance incluant l'eau dans les bassins versants signifie avoir un vrai impact sur la gestion de la ressource.

Le Groupe Azura s'engage à travailler pour ce type de gouvernance, innovante et dynamique, en participant à des événements dédiés, à la mise en place d'une action collective, en menant des échanges, en rencontrant les parties prenantes venant du secteur public et du privé, dans le but d'atteindre cet objectif.

Accès au WASH*

*Acronyme pour eau, assainissement et hygiène

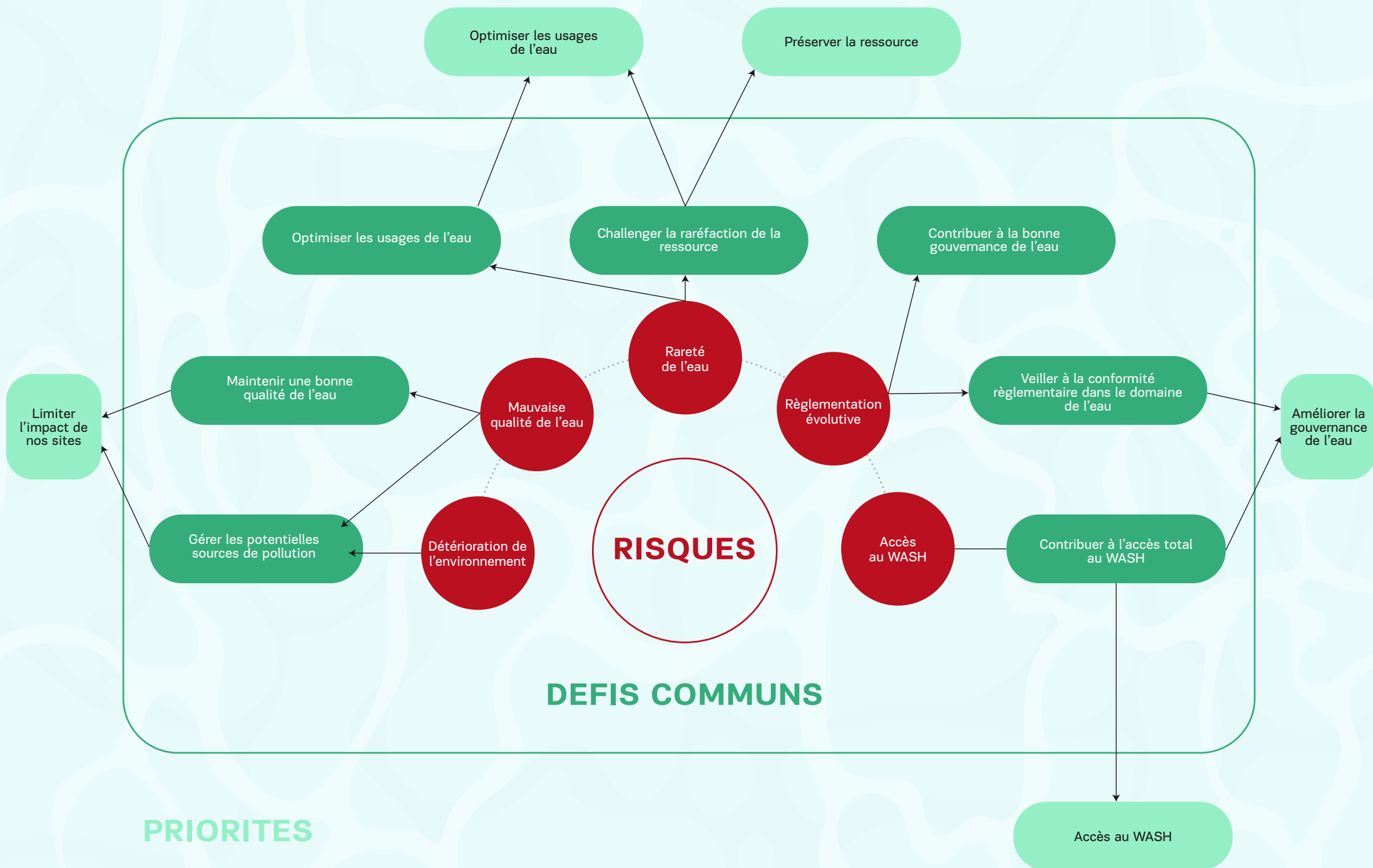
Maintenir un accès sûr à de l'eau potable, à des installations sanitaires, à une bonne hygiène pour tous et étendre cette exigence pour l'ensemble du bassin versant et envers les populations vulnérables est une priorité pour le Groupe Azura qui a pour but de travailler avec toutes les parties prenantes pertinentes pour atteindre cet objectif.





3.

**PLAN :
METTRE EN OEUVRE
& PARTICIPER**



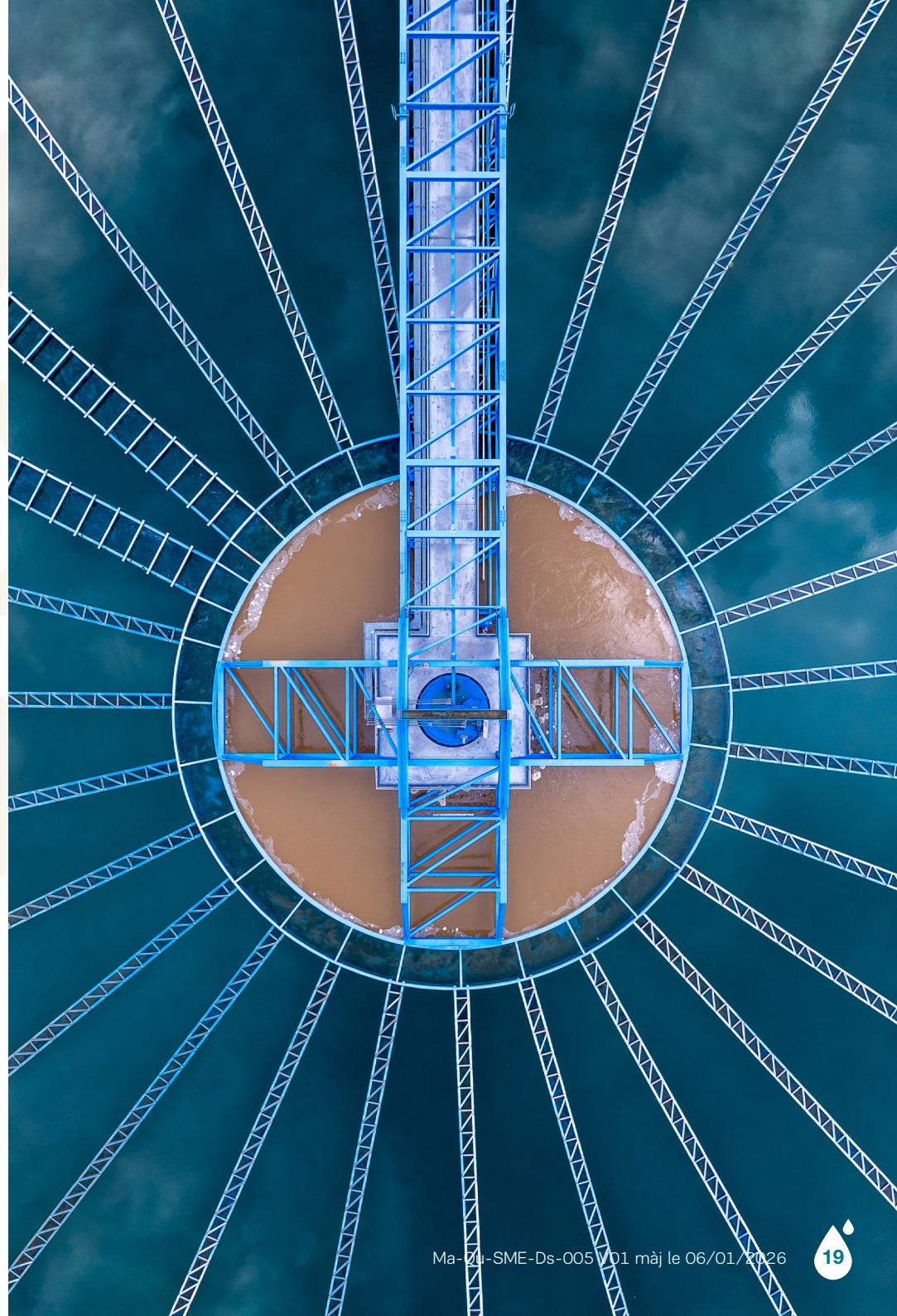
The background of the slide is a high-speed photograph of water splashing, creating a dynamic blue and white texture. A white rectangular box is positioned on the left side, containing a faint orange sun icon, the number '4.', and the text 'EVALUER: PERFORMANCE & AMELIORATION'.

4.

**EVALUER:
PERFORMANCE
& AMELIORATION**

ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE

Conformément au référentiel AWS, nous réalisons le suivi des performances et réalisation du plan de gestion de l'eau. Une revue périodique est mise en place et les résultats partagés dans le cadre de l'animation des relations que nous entretenons avec nos parties prenantes.





Cultiver
le bon
pour
Tous

A green stylized sun icon with a central circle and several rounded rays, positioned to the right of the text "Cultiver le bon pour Tous".